

協会ニュース

平成24年 3月 6日

中国地区品質経営協会

広島市西区横川町3丁目5番9号(世良ビル404号)

TEL(082)532-6844 FAX(082)532-6845

e-mail; qmac@a1.mbn.or.jp

URL; <http://qmac.jp/>

平成23年度「先進企業視察会」～ TOTO 株式会社 ～

◆日 時：平成24年2月27日(月) 13:00～16:30

◆場 所：TOTO 株式会社 小倉第一工場

◆参 加：12団体 16名

今年度は、TOTO 株式会社を訪問させていただきました。TOTO様は、日本にまだ下水道が整備されていない時代に、国民の健康で文化的な生活の向上を願って水洗便器製造に着手され、以来 90 年余の今日まで、衛生陶器をはじめとする水回り機器の快適さを追求し、数々のヒット商品を継続的に送り出し、グローバル企業としても発展し続けて来られています。我々が訪問した小倉第一工場は、衛生陶器を製造されている工場で、高度な造形技術に加え、ロボットによる自動化・省人化が図られる中、環境を先取りしたものづくりにも取り組まれていました。

当日のプログラムと感想は以下のとおりです。

1. 会社概要説明

朝鮮からの原料入手、燃料の入手、門司港等、総合的な条件を満たす小倉を工場建設地に選ばれたこと、早くからTPMに取り組まれ、設備、工程・生産システムのあるべき姿を追求されて来たことで現在のモノづくりの基盤が築かれていること、また、モノづくりのベースとなる全員参加による小集団活動も盛んに取り組まれ、特に大改善活動と称して管理者自らが取り組まれていることなどのご説明がありました。

2. 第一工場(衛生陶器製造工場)見学

変化、変更点に関するきめ細かい見える化が実施されており、品質に対する取り組み意識の高いことが伺えました。また、土を扱う工場にしては工場内部がクリーンで、基本となる4S等の活動も積極的に行われていることが窺えました。

3. 改善事例紹介

やめる、減らす、変えるを基本に、作業者を対象とした小改善活動も盛んに行われており、工程のいたるところに工夫された改善が見られました。

4. 歴史資料館見学

130年以上にさかのぼるTOTO様のルーツ、現在に至るまでのモノづくりの流れ、関連会社とのつながり、成長の歴史など多くのことを知り、TOTO様の活気あふれるモノづくりについて、さらに理解を深めることができました。

また、説明される全ての方が、事務的ではなく、その方々の思いが込められた説明をして下さり、企業としての誠実さと自信が伺え、参加者一同好印象を得た企業訪問となりました。

