

# 組織活性化・人材育成 シンポジウム

## 参加のお勧め

ご存知の通り、サブプライムローン問題に端を発した金融市場の混乱、為替の円高進行、消費マインドの低迷などとりわけ輸出依存度の高い企業を取り巻く環境はかつてない勢いで厳しさを増しております。

今こそ私たちは外部の影響に一喜一憂するのではなく、原点に立ち戻り、ビジネス効率の改善、品質向上の取り組みについて抜本的な改善を図っていかねばなりません。

しかしながら、改善を進めるにはいくら立派な設備やハードウェアやソフトウェアがあってもそれを活用する私たちの考え方、行動が変わらなければ実現は出来ません。また2007年から始まった団塊世代の大量退職問題もあって人材育成は社会の大きな課題となっております。

この度、中国地区品質経営協会では、「技術及び技能の伝承」、「組織活性化」をキーワードに「モノづくりのための人材育成」にフォーカスしたシンポジウムを企画しました。

先ず、SHARP“R-CATS 活動”全社に広がる「和の力」～改善し続ける能力をもった「人と組織」づくりを目指して！～ と題しましてシャープ株式会社の高木 美作恵 様にご講演いただきます。

次に、教育センターNTEC(Nishikawa Training & Education Center)を開設し、知識・技術伝承の積極的な取り組みを図るとともに社員のモチベーション向上活動に取り組まれている西川ゴム工業(株)の人づくりと組織活性化の活動事例を児玉 照三 様にご講演いただきます。

講演の後、参加者と講演者との総合質疑応答を行い、より実りあるシンポジウムにしたいと計画しておりますので、多数のご参加をお願い致します。

日時： 平成20年12月9日(火) 13:30～17:00

会場： 広島インテスビル 14階 会議室

広島市中区橋本町 10-10 TEL(082)221-8866(代表)

主催： 中国地区品質経営協会

■ プログラム

時間	内容
13:30~13:35	開会挨拶 中国地区品質経営協会
13:35~14:45	講演(1) 『SHARP“R-CATS 活動”全社に広がる「和の力」』 シャープ(株) CS 推進本部 品質戦略室 参事 高木 美作恵 様
14:45~15:00	— 休憩(15分)—
15:00~16:10	講演(2) 『当社における人材育成・組織活性化』 西川ゴム工業(株) 専務取締役 管理本部長 児玉 照三 様
16:10~16:25	— 休憩(15分)—
16:25~16:55	総合質疑 コーディネーター 広島工業大学 工学部 教授 久保田 洋志 様
16:55~17:00	閉会挨拶 中国地区品質経営協会

■ 講演概要

『SHARP“R-CATS 活動”全社に広がる「和の力」』

◆シャープ株式会社 高木 美作恵 様

シャープ株式会社は、液晶テレビや太陽電池など、オンリーワンの商品開発を常にめざしてきた国際的な総合エレクトロニクス企業です。

他社に先駆けて、小集団活動の、海外現地法人を含めた本格的な全社展開を行っています。そのための取り組みが”R-CATS”(Revolution - Creative Action Teams)です。

R-CATS は、シャープ独自のオンリーワンの取り組みを可能にするため、より実践的なやる気を作りだし、自分たちの職場の問題を自分たちで見つけ、自ら解決する職場力を高めていく小集団活動で、生産・技術・開発・営業からスタッフ部門までの全部門を対象としています。シャープが R-CATS を通じて、改善し続ける能力をもった、“人と組織能力”の向上をねらいに全社展開を行っている R-CATS 活動の推進事例について紹介します。

略歴	1974年	シャープ(株)入社 海外事業本部配属
	1977年	商品信頼性本部 本部長室へ異動
	1989年	商品信頼性本部 総合品質企画部 シャープ小集団活動全社推進事務局
	2003年	同本部 CS・品質戦略室 全社品質管理教育・R-CATS 全社推進事務局
	2004年	CS推進本部 品質戦略室 全社 QC 人材開発担当 参事(部長職)現在に至る

## 『当社における人材育成・組織活性化』

## ◆ 西川ゴム工業株式会社 児玉 照三 様

西川ゴム工業(株)は自動車用シール製品をはじめ、ゴム・樹脂製シール材を開発・製造・販売しています。中でも発泡技術を活かしたシール製品を得意としており、特に自動車用シール製品では難易度の高い製品の開発力に定評を頂いています。その開発を支える技術員をはじめ、各部門の社員の能力向上を能力開発制度を中心に展開しています。

2007年4月にはNishikawa Training & Education Center (NTEC)を開設し、当社へ入社する全ての従業員へNishikawa Wayと基本的な知識・技能を教育し、各職場へ配置しています。これにより、安全面・品質面をはじめとした基礎能力が備えられ、職場へスムーズに配置できています。また、技能伝承活動を製造現場に留まらず間接部門でも展開しています。

本講演では、これらを通じた人づくり、組織活性化の活動事例をご紹介します。

略歴 1972年 西川ゴム工業株入社  
1999年 品質保証部長  
2003年 企画・人事部長  
2003年 取締役  
2004年 管理本部長兼総合企画部長  
2005年 常務取締役  
2006年 管理本部長兼人材活用・教育推進部長  
2007年 専務取締役(現任)  
2008年 管理本部長兼ハラスメント相談室室長(現任)

## ■コーディネーター紹介

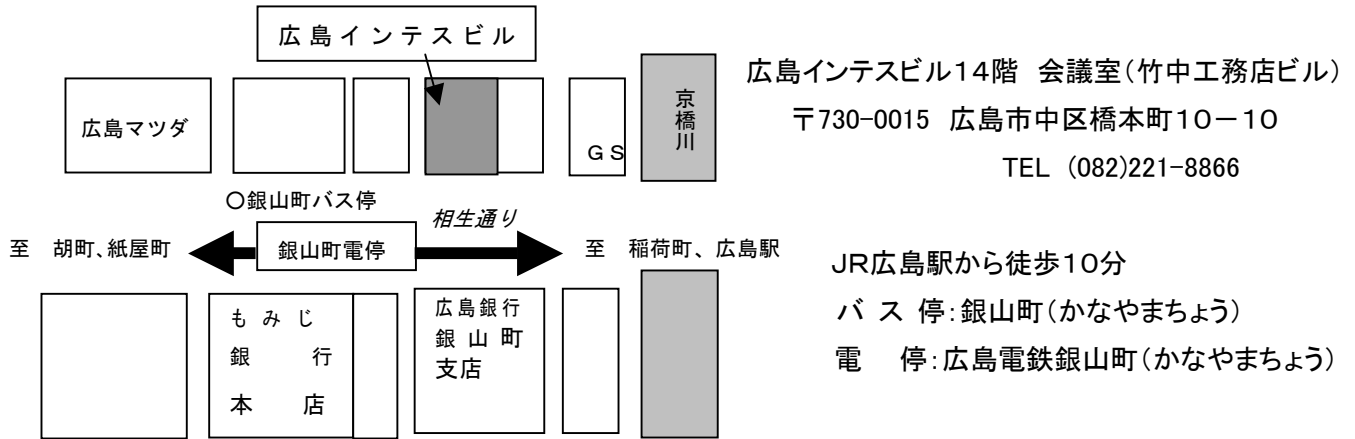
## ◆ 広島工業大学 久保田 洋志 氏

略歴 1972年 広島工業大学 工学部 経営工学科講師  
1980年 広島工業大学 助教授  
1998年 広島工業大学 工学博士  
1999年 広島工業大学 工学部教授

## 主な役職

日本情報経営学会常任理事、デミング賞委員、日本品質管理学会副会長、日本情報処理  
開発機構 IT 経営力総合指標委員会委員、中国地区品質経営協会運営委員長

■ 会場案内



■ 参加要領

- 【定 員】100名
- 【参 加 費】会員会社 無料 (非会員会社 3,000円/一人)
- 【申込締切日】平成20年 12月4日 (木)
- 【 申込方法 】申込用紙に必要事項を記入の上、郵送、FAXまたはEメールでお願いします。

キリトリ



シンポジウム「組織活性化・人材育成」参加申込書

申込先 : 中国地区品質経営協会

TEL (082)532-6844

FAX (082)532-6845

〒733-0011 広島市西区横川町3丁目5番9号 (世良ビル404号)

e-mail; qmac@a1.mbn.or.jp

URL; http://qmac.jp/

会社名	申込責任者: TEL: e-mail:
住所(〒 )	
参加者名	所属・役職
参加者 (計 名)	受付確認連絡 必要・不要
参加費 (計 円)	請求書発行 必要・不要

※ご記入頂いた企業・組織および個人情報、参加申込受付処理並びに当協会からのセミナーや行事のご案内のために使用します。